

## جدول برنامه‌های عملیاتی سال سوم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1392

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
1	بستر سازی برای افزایش تولیدات علمی مرکز تحقیقات	هماهنگی و مشارکت با معاونت پژوهشی در راستای کاهش بروکراسی	تشکیل جلسه شورا جهت تصویب و پیگیری طرح‌های تحقیقاتی	1- تشکیل جلسات منظم شورای پژوهشی جهت تصویب طرح‌های ارسالی به مرکز و اعلام خاتمه طرح‌های مصوب شده (حداقل شش جلسه در سال 92 میباشد در سالهای آتی 10 الی 15 درصد بر چشم انداز اضافه می گردد . 2- تصویب حداقل چهار طرح با عنوان مرکز	سال 1392 در ماههای مرداد و بهمن	1- 2 جلسه تشکیل شده در سال 1392. ( تاریخ جلسات 92/5/2 و 92/11/29 ) 2- تعداد طرح های تصویب شده در سال 92: 2 طرح	ضعف و کاستیها: تعداد 2 جلسه منظم شورای پژوهشی جهت تصویب طرحهای مرکز تشکیل گردید واز تشکیل 6جلسه طبق برنامه چشم انداز باز ماند ارائه راهکار: فعال شدن بهینه بایگانی صورتجلسات مرکز
ثابت اولویت‌های پژوهشی اعضای مرکز در سامانه پژوهشی		1- تصویب حداقل سه طرح از اولویت‌های پژوهشی با عنوان مرکز 2- موظف ساختن اعضای شورای پژوهشی مرکز در ارائه حداقل یک طرح تحقیقاتی در سال مطابق با اولویت های پژوهشی مرکز	سال 1392	1- تعداد 2 طرح از اولویت‌های مرکز در جلسات شورای مرکز تصویب و وارد وفاز اجرایی شده است. 2- ( در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره طرح 558 در تاریخ 92/5/2 ) 3- ( در جلسه شورای مرکز تحقیقات بشماره طرح 619 در تاریخ 92/11/29 )	ضعف و کاستیها: تصویب برخی از طرحها در کمیته تحقیقات دانشجویی انجام شد. اولویت پژوهشی اعضا به مرکز ارسال نشده بود. ارائه راهکار: تصویب این دسته از طرحها جهت تقویت بنیه علمی کمیته تحقیقات دانشجویی ضروری بود.		
توانمند سازی اعضای مرکز		1- اطلاع رسانی جهت برگزاری کارگاه‌های آموزشی پروپوزال نویس و مقاله نویسی زیر نظر معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه	سال 1392 در ماههای خرداد، بهمن	1- اطلاعیه زمان برگزاری کارگاه از طریق اتوماسیون اداری و پیام در سایت دانشگاه علوم پزشکی سمنان قرار گرفته شده است.	1- اطلاعیه زمان برگزاری کارگاه از طریق اتوماسیون اداری و پیام در سایت دانشگاه علوم پزشکی سمنان قرار گرفته شده است.	ضعف و کاستیها: با توجه به حیطه بالینی اعضای مرکز و فشار کاری آنها در کلینیکهای تابعه دانشگاه شرکت در این کارگاهها بطور کامل مقدور نبوده است. ارائه راهکار: ارائه کارگاه در غیرزمان کارآموزی و کارورزی	

## جدول برنامه‌های عملیاتی سال سوم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1392

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
			تسریع در انجام فرایند طرح‌های تحقیقاتی و پایان نامه‌های دانشجویی	1- پیگیری طرح‌های مصوب مرکز از نظر کد اخلاق 2- نظارت بر شروع به موقع طرح‌های مصوب 3- پیگیری ارائه گزارش پیشرفت طرح‌ها به رابط علمی 4- پیگیری ارائه گزارش نهایی (هماهنگی اداری با دانشگاه و معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه جهت معرفی طرح و اطلاع رسانی)	سال 1392 در 12 ماه سال	1- دو طرح و پایان نامه دانشجویی مصوب مرکز تحقیقات در جلسات اخلاق تأیید و وارد فاز اجرایی شد. 2- نظارت توسط ناظر معرفی شده از سوی معاونت پژوهشی دانشگاه و ریاست مرکز انجام شد. 3- گزارش پیشرفت 24 طرح با حضور فیزیکی ناظر بر روند اجرای طرح تهیه و اعلام شد. 4- گزارش نهایی 8 طرح توسط مجری طرح و تایید خاتمه طرح توسط ناظر به معاونت فناوری دانشگاه ارائه گردید.	ضعف و کاستیها: --- ارائه راهکار: ---
2	ارتقاء جایگاه مرکز در ارزشیابی سالیانه کشور	ارتقاء H – index مرکز تحقیقات	ارتقاء تعداد مقالات چاپ شده در ایندکس های ISI و Scopus و Pub med چشم انداز ما در سال 92 چاپ حداقل 14 مقاله که 4 مقاله ISI و 4 مقاله Pub med و شش مقاله با سایر نمایه ها میباشد.	1- اطلاع رسانی به اعضای شورای مرکز و سایر همکاران جهت ارسال اسناد فعالیت‌های انتشاراتی با افیلیشن مرکز 2- اطلاع رسانی تدوین سازوکار مناسب معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه برای انتشار مقالات اعضای مرکز در نشریه‌های علمی دارای نمایه معتبر	سال 1392 در 12 ماه سال	1- سال 92: 9 مقاله شامل 5 مقاله با ایندکس ISI و 1 مقاله با ایندکس pubmed و 4 مقاله با ایندکس scopus و 2 مقاله با ایندکس ISC با افیلیشن مرکز به چاپ رسیده است. تعداد مقالات چاپ شده مرکز در سال 92 (9 مقاله) کمتر از تعداد مقالات سال 91 (14 مقاله) بود اما تعداد مقالات ISI (5 مقاله) مرکز رشد صعودی داشت و این نشانه بهبود کیفی طرح‌های تحقیقاتی مرکز بود.	ضعف و کاستیها: ارائه راهکار: تصویب طرح‌های بنیادین و چند منظوره، بمنظور استخراج مقالات قوی تر از طرح‌های مصوب. تعامل با سایر مراکز تحقیقاتی در سطح دانشگاه‌های وزارت بهداشت و وزارت علوم تعامل با وزارت آموزش و پرورش و سازمان بهزیستی جهت همکاری در اجرای اولویت‌های پژوهشی نهادها

## جدول برنامه‌های عملیاتی سال سوم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1392

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
			ارتقاء تعداد مقالات چاپ شده در مجلات Q1 در سال 92 تعداد 5مقاله در مجلات Q1 چاپ می گردد و چشم انداز ما در سالهای آتی به میزان 10% به مقالات چاپ شده در مجلات Q1 اضافه می گردد .	1- اطلاع رسانی مجلات Q1 در سایت مرکز تحقیقات	سال 1392	5 مقاله Q1 با افیلیشن مرکز به چاپ رسید.	ضعف و کاستیها: در سال 92 سایت مرکز تحقیقات دایر نشده بود و مجلات در Quartile طبقه بندی نمی شدند. ارائه راهکار: بهبود کیفی طرحهای تحقیقاتی
			ارتقاء تعداد مقالات ارائه شده به همایش‌های داخلی و بین المللی در سال 92 ارسال حداقل 14 مقاله به همایشهای داخلی و بین المللی میباشد و در سالهای آتی به میزان 10% ارائه مقاله در همایش های داخلی اضافه میشود.	1- اطلاع رسانی مستمر و به موقع همایش‌های علمی معتبر بین المللی 2- اطلاع رسانی جهت پشتیبانی و حمایت (مالی و غیرمالی) متقاضیان حضور (اعضای هیأت علمی و دانشجویان) در همایش‌های علمی معتبر بین المللی دانشگاه با افیلیشن مرکز	سال 1392	عدم ارائه مقاله در همایش های داخلی و خارجی و بین المللی	ضعف و کاستیها: عدم حمایت مالی دانشگاه جهت حضور اعضای هیات علمی در همایشهای بین المللی عدم التزام اعضای هیات علمی به درج افیلیشن مرکز تحقیقات در زمان ارائه مقاله در همایشها ارائه راهکار: تخصیص مالی جهت تامین هزینه حضور در همایشهای بین المللی. ارسال دستورالعمل درج افیلیشن مرکز تحقیقات و اجبار به درج آن در تمامی مقالات و مستندات ماخوذ از مرکز تحقیقات.

جدول برنامه‌های عملیاتی سال سوم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1392

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
		ثبت اطلاعات ارزشیابی بطور سالیانه	ثبت اطلاعات ارزشیابی در سامانه	1- جستجوی ماهانه مقالات با افلیشن مرکز به دو روش جستجوی اسامی و جستجوی افلیشن مرکز جهت مقالاتی که مستندات آن به مرکز ارائه نشده است 2- پیگیری جهت نمایه شدن مقالات در ایندکس های ISI و Pub med و Scopus	سال 1392	ارزشیابی 92 مرکز تحقیقات انجام و نمره خام 146/1 احراز شد نمره Z مرکز برابر 0.42- میباشد که نسبت به سال 91 کاهش داشته ایم(سال 91 نمره Z برابر 0.22- بوده است)	ضعف و کاستیها: عدم اطلاع رسانی کافی به اعضای هیات علمی جهت نمایه کردن مقالات چاپ شده ارائه راهکار: اطلاع رسانی به اساتید جهت نمایه کردن مقالات چاپ شده خود.
3	بهبود و توسعه همکاری‌ها و تعاملات بین‌المللی مرکز تحقیقات	ارتقاء تعداد مقالات مشارکتی داخلی و بین‌المللی	چاپ حداقل 10 مقاله با مشارکت مراکز/موسسات داخل که حداقل سه مقاله در ISI و pubmed نمایه شود.	1- اطلاع رسانی جهت جلب مشارکت تحقیقاتی (درون دانشگاهی، بین دانشگاهی، خارج از کشور) 2- ایجاد سازوکار مناسب تعامل علمی مرکز تحقیقات 3- ارسال فراخوان جهت انجام پژوهش مشترک در حوزه AUB از طریق سایت مرکز تحقیقات	1392	مقاله مشترک اعضای مرکز با سایر دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی نداشتیم.	ضعف و کاستیها: عدم ارائه طرحهای مگاپروژه که بتوان سایت مرکز تحقیقات در سال 93 راه اندازی شد و امکان اطلاع رسانی از طریق سایت وجود نداشت. ارائه راهکار: تشویق اعضای هیات علمی به ارائه طرحهای بزرگ و چندمنظوره.



جدول برنامه‌های عملیاتی سال سوم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1392

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
		ارتقاء تعداد طرح‌های مشارکتی داخلی و بین‌المللی	1- تصویب حداقل 2 طرح تحقیقاتی مشارکت با مراکز یا موسسات داخل با عنوان مرکز 2- تصویب حداقل یک طرح مشارکتی با موسسات/ مراکز/ سازمان‌های داخل یا خارج کشور	1- اطلاع رسانی جهت جلب مشارکت تحقیقاتی (درون دانشگاهی، بین دانشگاهی، خارج از کشور) 2- ایجاد سازوکار مناسب تعامل علمی مرکز تحقیقات	1392	طرح مشترک اعضای مرکز با سایر دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی نداشتیم.	ضعف و کاستیها: عدم ارائه طرحهای مگاپروژه که بتوان با سایر دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی انجام داد. ارائه راهکار: تشویق اعضای هیات علمی به ارائه طرحهای بزرگ و چندمنظوره.

## جدول برنامه‌های عملیاتی سال سوم موافقت اصولی مرکز تحقیقات توانبخشی عصبی عضلانی در سال 1392

ردیف	هدف کلی	هدف جزئی (کمی)	برنامه	فعالیت (راهبردهای عملیاتی)	زمان انجام	توضیحات	ضعف و کاستی‌ها - ارائه راهکار
4	ارتقاء وضعیت مرکز تحقیقات	ارتقاء وضعیت موافقت اصولی مرکز به موافقت قطعی	تبدیل وضعیت موافقت اصولی به موافقت قطعی	1- ثبت مستندات (مقالات) در سایت مرکز بصورت ماهانه 2- ثبت مستندات بصورت هارد کپی و بایگانی در مرکز بصورت ماهیانه 3- ایجاد فایل الکترونیکی مرکز (مقاله، طرح و ...) 4- تنظیم مدارک مرکز تحقیقات در فرمت مورد نظر جهت تبدیل وضعیت مرکز 5- تکمیل جدول اطلاعات علمی واحد تحقیقات (مرکز تحقیقات) روند فعالیت های مرکز تحقیقات (از بدو تاسیس تا کنون) 6- تکمیل پرسشنامه درخواست تبدیل وضعیت واحد تحقیقات علوم پزشکی و ارائه مستندات 7- تکمیل پرسشنامه مشخصات پژوهشگر جهت تبدیل وضعیت واحد تحقیقات (موافقت قطعی) و ارائه مستندات 8- تکمیل چک لیست مراکز تحقیقاتی متقاضی تبدیل وضعیت و ارائه مستندات	92	در سال 92 سایت مرکز تحقیقات در پورتال دانشگاه علوم پزشکی سمنان طراحی نشده بود. در تاریخ 89/10/21 موافقت اصولی مرکز اخذ شد و موافقت قطعی پس از حداقل سه سال کاری و با تأیید وزارت بهداشت اخذ می گردد. مدارک و مستندات جمع آوری می شد تا در زمان مقتضی به وزارتخانه ارسال گردد. اطلاعات جهت تغییر وضعیت مرکز در حال جمع آوری طبق فرمت وزارتخانه میباشد تا در موعد مقرر اقدام شود.	ضعف و کاستی‌ها: عدم بایگانی برخی قراردادها و صورتجلسات بدلیل نداشتن کارشناس مرکز تحقیقات ارائه راهکار: اختصاص کارشناس زبده در امر پژوهش سعی میشود حداقل های مدارک (مقالات ریال طرح های تحقیقاتی، جلسات و ...) جهت تبدیل وضعیت مرکز انجام شود تا در موعد مقرر دچار مشکل نشویم